

RAPPORTO ANNUALE 2025

SOMMARIO

Il pensiero del Presidente	2
La parola al Direttore	4
Aspetti quantitativi dell'attività svolta	6
Diagnosi dei pazienti	7
Età dei pazienti, al momento dell'annuncio	8
25 anni di Hospice Ticino	9
Bilancio al 31.12.2025	12
Conto d'esercizio 2025	13
Principi di rendiconto	14
Dettagli sulle posizioni di bilancio e del conto d'esercizio	16
Prospetto delle variazioni del capitale	17
Variazioni delle immobilizzazioni materiali	18
Rapporto di revisione 2025	19
Formazioni seguite nell'ambito delle cure palliative	19
Alcune peculiarità e servizi della nostra presa in carico	20
I Gruppi di auto mutuo aiuto nel lutto (AMA-TI)	22
Organizzazione	23
Sedi e collaboratori	25
Donazioni	26

Hanno contribuito alla redazione del rapporto annuale 2025:

Riccardo Crivelli, Omar Vanoni,
Delia Ambrosca-Catenazzi, Anna Mordasini

Editore:

Fondazione Hospice Ticino
Viale dei Faggi 8 - 6900 Lugano

Contatto:

info@hospice.ch
www.hospice.ch
Tel +41 91 976 11 78
Fax +41 91 976 11 79

Il pensiero del Presidente

La cronaca, la dura e inquietante cronaca di questi tempi, lacerata il velo della mia confortevole vita e costringe il mio sguardo a dilatarsi oltre le mie piccole gioie e preoccupazioni quotidiane. Non so bene in che mondo viviamo, né so fino a dove ho diritto alla felicità. Non riesco né a spiegarmi né a darmi pace della immane sofferenza che mi (ci) avvolge. Non riesco a metabolizzare tutto questo e mi sento inadeguato, meschino, sospeso su un filo sempre più fine e senza fine. Dove stiamo andando? Ci sarà una via d'uscita, una catarsi, da questo nodo nel quale ci siamo aggrovigliati?

Dovrei esprimere il mio pensiero e farlo con parole positive, ma confesso che faccio fatica, mi è difficile coniugare il mio benessere e i miei privilegi con la povertà, la sofferenza e le miserie di tante vite. Due parole mi arrovellano: dignità e fragilità.

Fragilità del mondo e dell'uomo. Il mondo è fragile, "un'aiuola", un niente, che potrebbe sparire senza che

l'universo – la natura – se n'accorga... La fragilità del mondo è la fragilità dei suoi abitanti, la nostra, la mia fragilità, siamo tutti fragili, dal primo all'ultimo e che a nessuno venga in mente di pensarsi invincibile e immortale. Ma forse è proprio questo il delirio di qualcuno...

Ciò che più fa male, tuttavia, non è il convincimento della fragilità, ma l'incapacità di costruire su di essa la nostra dignità. Di vivere degnamente *nonostante* la nostra fragilità e di concedere agli altri, a tutti, di vivere degnamente, *nonostante* la fragilità di ognuno. Se l'uomo è un essere fragile, la dignità ne è l'essenza, "condizione di nobiltà morale".

Mi scuso per queste riflessioni, certamente non leggere, vi ho spiegato la mia difficoltà a staccarmi dall'aria non proprio frizzante che ci avvolge. Del resto, fragilità e dignità non sono concetti astratti, ci interpellano anche nei nostri atti quotidiani e nei rapporti con gli altri.

Credo che non ci sia maggior confronto concreto con questi tratti fondamentali

– quasi un ossimoro – che occuparsi quotidianamente di persone ammalate, che trovarsi ogni giorno dinanzi allo sguardo di chi chiede aiuto ed assistenza, che interroga con gli occhi e con il corpo, certo, ma anche con l'anima. Lo scenario che ho delineato sembra buio e sconsolante, carico di disperazione. Eppure, mente e cuore mi dicono non solo che non si può soccombere, ma che è proprio questa la partita che bisogna giocare e che è necessario prendersi carico fino in fondo della nostra fragilità e dignità, cioè della nostra umanità.

Hanno sollecitato queste mie riflessioni un paio di recenti esperienze, per certi versi contrapposte. La prima: alla 7a Giornata cantonale di cure palliative, un relatore – un tanatologo – ha parlato dell'utilizzo e della diffusione dell'intelligenza artificiale nella "gestione" (chiamiamola così) della morte e del trapasso. Società specializzate offrono al cliente prodotti che permettono di continuare ad interloquire con il proprio caro defunto attraverso la riproduzione virtuale della sua persona come se fosse

ancora in vita, resa possibile grazie ad una raccolta intensiva e sistematica di dati (documenti, fotografie, video...) opportunamente elaborati e manipolati dall'AI. La morte e l'esperienza, per quanto dolorosa ma umanissima del lutto, sarebbero così in un certo senso rimosse. Non vi nascondo la mia inquietudine per queste cose, ma devo prendere atto che questa è la prospettiva nella quale ci stiamo incamminando. La seconda. In un recente viaggio, durante la visita di un antico ospedale – l'ospedale S. Giovanni di Anversa – ecco cosa ho letto in una didascalia intitolata *L'arte dell'ospitalità*:

"Una stretta di mano, un inchino, due o tre baci, un saluto. Tè, torta, birra fresca. Un sorriso. Cordialità. È così che accogliete i vostri invitati. L'ospitalità è in molte culture la norma, legata a qualsiasi tradizione e abitudine. Da otto secoli anche qui, all'ospedale S. Giovanni, tutto inizia dall'ospitalità. Lo dice la parola stessa: l'ospitalità è l'arte di ricevere degli ospiti. Questo ospedale era una casa accogliente, un rifugio per persone sofferenti. Le pitture danno dei

consigli su quest'arte: spiegano ciò che bisogna fare e ciò che non bisogna fare. Servire delle buone cose da mangiare? Naturalmente! Rifiutare delle persone perché diverse? Giammai. Ascoltare le loro storie? Evidentemente. Tenere con loro una buona conversazione? Sì! Spesso è proprio la medicina migliore." Non è retorica, è un modo di porsi nei confronti di chi ci chiede aiuto. Non è sufficiente, lo sappiamo: come professionisti dobbiamo corredare questa postura con la competenza, con la scienza, con una certa razionalità. Questo è anche il mandato che ci è assegnato. Tuttavia, tra l'affidarci completamente ed esclusivamente alla tecnica, come nel primo caso, e il richiamare costantemente nel nostro lavoro l'umanità necessaria a riconoscere fragilità e dignità della persona – come nel secondo caso – credo che ci sia una grande differenza. E credo fermamente che quello che noi facciamo come Hospice corrisponda nella sua essenza proprio a questo.

Riccardo Crivelli, Presidente

La parola al **Direttore**

Cari amici e sostenitori, care lettrici e lettori,

come anticipato nel precedente Rapporto annuale, il 2025 si è rivelato un anno significativo per Hospice Ticino che ha infatti raggiunto l'importante traguardo dei 25 anni di esercizio. L'evento è stato celebrato con alcune attività illustrate anche con qualche scatto fotografico all'interno del presente Rapporto. L'auspicio è quello di essere riusciti a onorare al meglio quanto costruito nel tempo, ricordando che le origini di Hospice risalgono a un decennio prima, con le prime esperienze regionali, in particolare a Mendrisio e Lugano, avviate e promosse da alcuni visionari pionieri, con il sostegno di generose persone ed enti (tra cui la Lega cancro Ticino).

Oltre ad avere un carattere celebrativo, eventi e attività volevano contribuire alla promozione su più livelli delle cure palliative e della collaborazione con la rete, quest'ultima, elemento indispensabile per l'assistenza ai pazienti più fragili e complessi.

Al di là dei festeggiamenti del 25^{esimo} della Fondazione, anche nel 2025 si sono svolte diverse attività rivolte direttamente ai pazienti, alle famiglie e a tutta la popolazione, come ad esempio la partecipazione all'iniziativa mondiale di sensibilizzazione alle cure palliative pediatriche in collaborazione con la *Paediatric Palliative Care Network CH* (PPCN CH) e le associazioni GIIPSI, Lega cancro Ticino e palliative.ti, così come la consueta Giornata annuale di commemorazione aperta a parenti e amici di pazienti deceduti. A questo importante evento si è potuto assistere alla bella esibizione della musicista e cantante Chiara Dubey, che ha accompagnato i partecipanti insieme agli affezionati Nando De Luca e Ramona Wess.

Non sono mancati neanche i momenti di confronto con i professionisti della salute. Si segnala una nuova edizione del corso di approfondimento sul tema delle direttive anticipate e della pianificazione anticipata delle cure, organizzato dalla SUPSI. Questi 5 giorni di formazione ci hanno visti parte attiva sia nella realizzazione dei contenuti sia

nella partecipazione, con in particolare un'infermiera nel ruolo di docente responsabile.

Per quel che riguarda invece la presa in carico dei pazienti, anche il 2025 è risultato un anno molto impegnativo, come mostrato dai dati illustrati nelle pagine seguenti.

Il numero di pazienti seguiti è salito ulteriormente di quasi il 15%, confermando la crescita dell'ultimo quinquennio, significativamente più incisiva rispetto al periodo precedente. Il volume di oltre 730 casi presi in carico in un anno è correlato a oltre 600 annunci. Un importante ruolo è dato alle consulenze nelle case per anziani, luogo in cui le prime visite ai pazienti sono quasi raddoppiate, rappresentando ora il 20% del totale.

Tutti questi dati e molti altri di cui disponiamo, sono fondamentali per comprendere al meglio le prestazioni fornite a beneficio dei pazienti e l'evoluzione futura del sistema socio-sanitario, a cui è necessario continuamente prepararsi. Tra gli strumenti che possono darci una mano a questo scopo, non

si può ignorare l'intelligenza artificiale che rappresenta oggi un supporto di crescente utilità in molti ambiti della medicina, dalla diagnostica alla gestione dei dati clinici. Tuttavia, nel contesto delle cure palliative specialistiche a domicilio – almeno per il momento – le sue possibilità applicative rimangono strutturalmente limitate.

La presa in carico di un paziente in fase avanzata di malattia non si riduce infatti alla raccolta e all'elaborazione di informazioni cliniche: richiede la capacità di leggere un contesto, di adattare la comunicazione al momento, di negoziare obiettivi di cura con il paziente, la famiglia e la rete in situazioni che mutano rapidamente e spesso in modo imprevedibile. Si tratta di competenze che implicano giudizio clinico contestuale, presenza fisica e una forma di responsabilità professionale che non può essere delegata a un sistema algoritmico. L'IA può supportare il professionista, ma non può sostituire la valutazione integrata che avviene al domicilio, dove la dimensione relazionale, l'osservazione diretta e la capacità decisionale in tem-

po reale costituiscono il nucleo irriducibile della cura. In un ambito in cui la qualità dell'assistenza dipende in larga misura dalla qualità della presenza, l'automazione trova un limite non soltanto tecnico, ma concettuale.

Tutto questo si riscontra anche analizzando il carico di lavoro del personale di Hospice Ticino che si allinea all'aumento del numero di casi seguiti: nel 2025 sono quasi 1'500 le ore di prestazioni svolte in più rispetto all'anno precedente. Anche per questo motivo, un grande ringraziamento e riconoscimento va alle collaboratrici e ai collaboratori di Hospice Ticino, che si impegnano quotidianamente in situazioni ad alta complessità, con il giusto approccio e nel rispetto dei valori e della filosofia del nostro servizio, a favore di pazienti e famiglie, con l'obiettivo di migliorare costantemente e fornire loro prestazioni di qualità, vicinanza e ascolto. In questo senso, le riflessioni del nostro Presidente in apertura di questo Rapporto annuale danno una chiara interpretazione del nostro mandato.

Omar Vanoni, Direttore

Un grazie sincero alle organizzazioni e ai professionisti che ci accompagnano nel lavoro quotidiano:

Medici di picchetto Hospice Ticino, ADI-CASI, Associazione Alzheimer sezione Ticino, ASI sezione Ticino, Cardiocentro Ticino, Centro oncologico Mendrisio, Centro sociale Onsernonese, Clinica di cure palliative e di supporto EOC/IOSI, Clinica Fondazione Varini, Casa Giardino Chiasso, Lugano Istituti sociali, Clinica Hildebrand Centro di riabilitazione Brissago, Clinica Luganese, Conferenza dei Servizi d'appoggio per il mantenimento a domicilio, Ente Ospedaliero Cantonale, Farmadomo, FCTSA, GIIPSI e Team Koala, IOSI, Lega polmonare ticinese, Lega cancro Ticino, Medici curanti e specialisti, NeuroCentro EOC e Myosuisse Ticino, Ordine dei Medici del Cantone Ticino, Organizzazione sociopsichiatrica cantonale, palliative.ch, palliative.ti, Pro Infirmis, Pro Senectute, Servizi di assistenza e cura a domicilio pubblici e privati, infermieri/e indipendenti, Società svizzera sclerosi multipla, SSSCI, SUPSI, Ticino Soccorso 144 e tutti gli altri professionisti e strutture coinvolti.

Un ringraziamento anche all'Autorità cantonale e ai Comuni che insieme ci sostengono e finanziano ogni anno la nostra attività.

Aspetti quantitativi dell'attività svolta

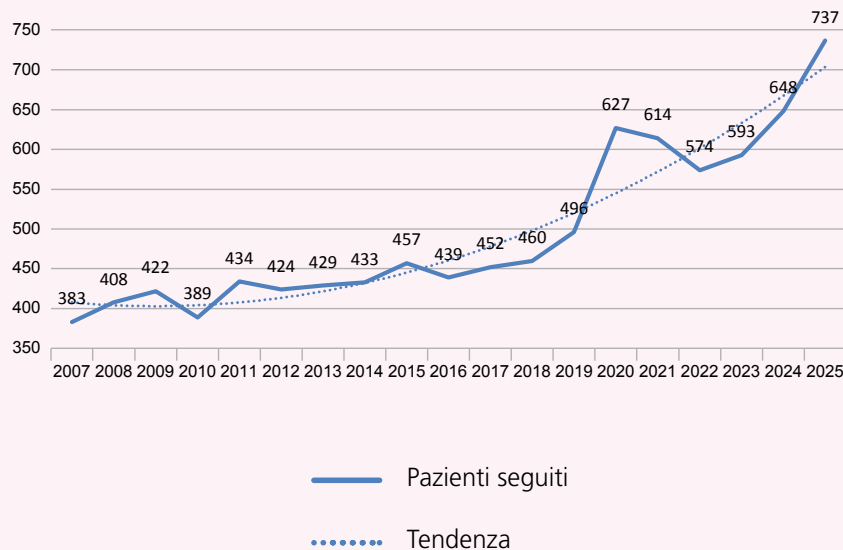
Il numero di pazienti seguiti nel 2025 è ulteriormente aumentato rispetto all'anno precedente: **737 pazienti** con le loro famiglie hanno beneficiato della nostra consulenza.

In totale la crescita è pari a circa il 14% e si aggiunge al già significativo aumento del 10% tra il 2023 e il 2024. L'aumento dei pazienti seguiti è riscontrato in tutte le 4 sedi (6-23%).

Si registrano 604 annunci e 504 entrate, oltre a 95 sospensioni della presa in carico, valore ancora cresciuto, ma indice di un buon lavoro di rivalutazione delle situazioni, non sempre evidente. Anche i decessi sono significativamente maggiori rispetto all'anno precedente, attestandosi a 384.

Alla fine dell'anno erano ancora aperte 258 cartelle di pazienti: si tratta di un numero molto elevato di pazienti seguiti attivamente rispetto al contingente di professionisti in dotazione alle équipes del servizio. Si registra ad ogni modo

Evoluzione 2007-2025



anche un alto livello della complessità delle situazioni seguite, soprattutto dal profilo socio-familiare e relazionale, ma anche da quello della tipologia di

pazienti, caratterizzati sempre più da problematiche di tipo geriatrico che comportano un'alta intensità di intervento anche a lungo termine.

Alcune cifre alla mano

Pazienti segnalati **604**

Nuovi pazienti **504**

Pazienti seguiti **737**

Pazienti deceduti **384**

Dossier aperti a fine anno **258**

Costi totali
d'esercizio **CHF 2'371'398**

Costi per paziente **CHF 3'218**

Costi per risorse,
servizi e progetti
autofinanziati **CHF 180'798**

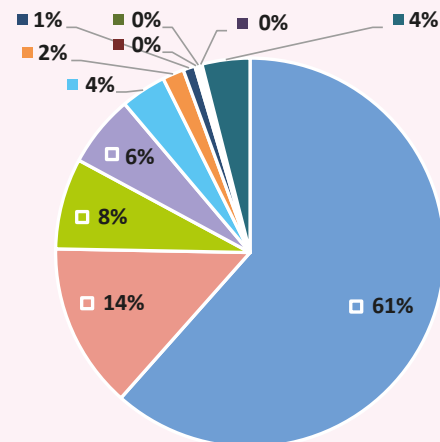
Diagnosi dei pazienti

Per quel che riguarda le diagnosi dei nuovi pazienti presi in carico si nota una distribuzione delle varie patologie relativamente costante nel tempo, anche se si conferma una certa tendenza a diminuire della frazione di pazienti affetti da patologie oncologiche (nel 2017 pari all'85% e nel 2022 al 72%), con conseguente aumento della frazione delle altre patologie.

In termini assoluti anche i casi oncologici sono aumentati di 12 unità, ma gli aumenti più significativi riguardano polimorbidità/frailty (+26) e patologie cardiovascolari (+15).

Nel complesso si conferma nuovamente la tendenza a una maggior diffusione di una certa sensibilità verso l'approccio palliativo anche nelle discipline non oncologiche.

Diagnosi principale (% dei pazienti entrati nel 2025)



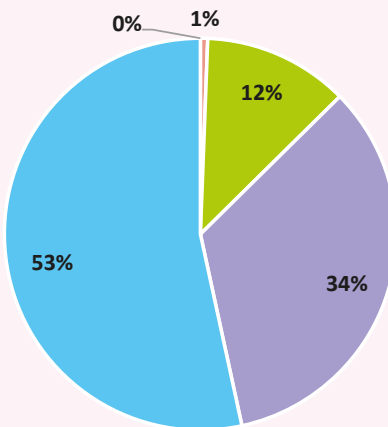
- Patologia oncologica
- Polimorbidità/frailty
- Patologia cardiovascolare
- Patologia neurologica
- Patologia pneumologica
- Demenza
- Patologia nefrologica
- Patologia metabolica
- Patologia reumatologica
- Patologia psichiatrica
- Altro (es. mista)

Età dei pazienti, al momento dell'annuncio

La distribuzione dell'età dei pazienti entrati nel 2025 al momento dell'annuncio non è variata rispetto all'esercizio precedente. Come nel recente passato la fascia degli ultraottantenni rappresenta metà dei pazienti entrati e oltre l'85% dei pazienti presenta un'età superiore ai 65 anni. L'età media al momento dell'annuncio è salita a 81 anni.

Questi dati anagrafici forniscono un'indicazione in merito alla rilevante complessità dei casi seguiti. Con l'avanzare dell'età dei pazienti, aumentano infatti problematiche sanitarie multidimensionali, la fragilità, la solitudine e i limiti della rete sociale di riferimento.

Pazienti entrati per fasce d'età (in %)



- 0-20
- 21-40
- 41-56
- 65-80
- >80



25 anni di Hospice Ticino

Come già riportato in precedenza e come approfondito nella scorsa edizione del Rapporto annuale della Fondazione, il 2025 ha rappresentato l'importante traguardo dei 25 anni di Hospice Ticino. Per l'occasione sono state organizzate alcune attività articolate su più elementi (scientifici, culturali, ecc.) che avessero connotati pubblici, anche di sensibilizzazione sul tema delle cure palliative, sia per la popolazione sia per i professionisti e altri partner della salute con cui collaboriamo. Oltre alla significativa presenza su diversi canali mediatici, i festeggiamenti si sono concentrati nella giornata del 21 ottobre 2025, quando al Cinema Lux art hou-

se di Massagno sono stati proposti due momenti distinti: un pomeriggio formativo-divulgativo dedicato agli operatori sanitari e una serata di sensibilizzazione e promozione delle cure palliative aperta al pubblico.

Nella prima parte, di fronte a un'ottantina di professionisti della salute, hanno portato sul palco interventi molto interessanti e di alta qualità i medici palliativisti **Tanja Fusi-Schmidhauser, Roland Kunz, Hans Neuenschwander** e il nostro Direttore sanitario **Brenno Galli**. Con loro abbiamo avuto modo di assistere anche alla brillante relazione dell'infermiera palliativista piemontese **Eugenia**





Malinverni. Sotto la moderazione della giornalista **Maria Grazia Buletti**, si è unita ai relatori per una tavola rotonda finale anche la Consigliera di Stato **Mari-na Carobbio Guscetti**, Direttrice DECS e già Presidente di *palliative.ch*. In seguito a una pausa allietata da un gustoso rinfresco, si è proseguiti con la serata pubblica. Dopo l'apertura del nostro Direttore, ha

portato i suoi saluti istituzionali il Consigliere di Stato e Direttore DSS **Raffaele De Rosa**, e sono poi seguiti un intenso colloquio della moderatrice con l'autore e regista **Daniele Finzi Pasca**, e un intervento a distanza del primo Presidente dell'allora Associazione Hospice Ticino, l'ex Consigliere di Stato **Pietro Martinnelli**. A concludere, prima dei saluti finali



del nostro Presidente, è andato in scena lo spettacolo teatrale *Fluttuo andante*, della compagnia Patatas Bravas, diretto e interpretato da **Luna Scolari**, con **Benedetta Iele** e **Athanasia Chatzi-
giannaki**, accompagnate da **Andrina Hauri** al violoncello. Basandosi sui numerosi riscontri ricevuti, l'evento è stato molto apprezzato, sia per gli ambiti più tecnici e scientifici sia per la sensibilità e la delicatezza portati al pubblico tramite i vari interventi e tramite lo spettacolo teatrale. L'auspicio è quello di aver dato un piccolo contributo alla promozione delle cure palliative in Ticino e di aver avvicinato ancora di più tra loro i membri della rete coinvolta nella loro messa in pratica e nel loro sviluppo.



"Fluttuo andante è un atto poetico che riflette il desiderio delle sue creatrici di narrare un'atmosfera, di mostrare un pezzo di mondo, di approdare su un'isola dove il prendersi cura e l'accompagnarsi con attenzione, ascolto e delicatezza sono ciò che sta all'origine di ogni gesto e azione. In un universo scenico che alterna da una figura ispirata a quella mitologica delle traghettatrici a personale curante, da pazienti a familiari, mescolando, confondendo e intrecciando tra loro questi ruoli e queste prospettive. Senza quasi servirsi della parola, bensì principalmente di corpi e gesti, vengono mostrate l'umanità e la dignità che traspaiono in modo tanto toccante dalla realtà delle cure palliative."



Attivi	2025	2024
1 Liquidità	1'795'408	1'684'924
2 Titoli	–	188'196
3 Crediti	41'696	4'731
4 Transitori attivi	44'977	9'386
Totale attivo circolante	1'882'081	1'887'236
5 Sostanza fissa mobiliare	13'608	6'214
Totale sostanza fissa	13'608	6'214
Totale attivi	1'895'689	1'893'450

Passivi	2025	2024
6 Creditori diversi	34'195	35'369
7 Transitori passivi	261'519	123'328
8 Fondo adeguamento contributo cantonale	–	155'488
Totale capitale dei terzi	295'714	314'185
Fondo cure palliative pediatriche	2'756	3'056
Fondi vincolati alla ricerca	360'000	360'000
Fondo assistenza spirituale	5'220	3'000
Fondo progetto cantonale	15'687	15'687
Fondo geriatria	55'765	55'765
Fondo centro di competenza cure palliative geriatriche	47'484	47'484
Fondo progetti comuni cantionali	24'000	24'000
Totale fondi con scopo vincolato	510'912	508'992
Capitale della Fondazione	10'000	10'000
Capitale generato libero	741'512	722'723
Fondo donazioni per Hospice	274'029	274'029
Fondo Eagle per ricerca	63'522	63'522
Totale capitale dell'organizzazione	1'089'063	1'070'273
Totale passivi	1'895'689	1'893'450



Le cifre 1-8 sono spiegate in dettaglio alla pagina 16

	2025	2024
Ricavi		
9 Donazioni pazienti	17'755	10'560
9 Campagna sostegno Autunno	2'820	12'515
9 Donazioni diverse	62'900	76'000
10 Donazioni vincolate	26'220	–
11 Contributo Cantone TI per anno di competenza	2'190'600	2'030'100
Totale ricavi	2'300'295	2'129'175
Costi diretti delle prestazioni		
12 Sede di Lugano	-423'668	-474'342
13 Sede di Mendrisio	-415'233	-413'213
14 Sede di Bellinzona	-385'923	-313'268
15 Sede di Locarno	-484'343	-349'535
16 Cure palliative pediatriche	-14'216	-16'369
17 Picchetti Sottoceneri	-16'360	-12'520
18 Picchetti Sopraceneri	-18'400	-21'080
19 Consulenza spirituale	-62'980	-62'729
20 Mandati esterni	-50'827	-13'696
Totale costi diretti delle prestazioni	-1'871'950	-1'676'752
Costi amministrativi		
21 Direzione e segretariato	-311'641	-294'886
22 Affitti e spese accessorie	-59'958	-60'514
23 Altre spese d'esercizio	-125'243	-134'788
24 Ammortamento mobili e macchine d'ufficio	-2'606	-2'543
Totale costi amministrativi	-499'448	-492'731
Risultato intermedio 1	-71'103	-40'308

	2025	2024
Risultato finanziario		
25 Ricavi finanziari	229	4'090
25 Costi finanziari	-4'113	-4'188
Totale risultato finanziario	-3'884	-98
Risultati straordinari		
26 Ricavi diversi	3'697	4'077
27 Variazione straordinaria Fondo adeguamento contributo cantonale	92'000	28'024
Totale risultato straordinario	95'697	32'101
Risultato intermedio 2	- 20'710	-8'306
Attribuzioni e impieghi a/di fondi con scopo vincolato		
28 Attribuzioni ai fondi	-2'220	–
29 Impiego dei fondi	300	6'894
Totale attribuzioni e impieghi a/di fondi	-1'920	6'894
Risultato d'esercizio 1	18'790	-1'412
Attribuzioni e impieghi a/di fondi del capitale dell'organizzazione		
30 Attribuzioni ai fondi	-18'790	–
31 Impiego dei fondi	–	1'412
Totale attribuzioni e impieghi a/di fondi	-18'790	1'412
Risultato d'esercizio 2	0	0

Le cifre 9-31 sono spiegate in dettaglio alle pagine 14-16

Principi di rendiconto

La **Fondazione Hospice Ticino** (già Fondazione Hospice) è stata costituita in data 21.03.2000 con un capitale di CHF 10'000. Gli statuti sono datati 04.10.2016.

Con delibera assembleare del 28.05.2015 i soci dell'Associazione Hospice Ticino, riuniti in assemblea straordinaria, hanno ratificato all'unanimità lo scioglimento dell'Associazione e il conferimento del patrimonio associativo alla Fondazione Hospice.

In data 18.02.2016 e 19.09.2017 la preposta Autorità di vigilanza ha ratificato le modifiche statutarie resesi necessarie a causa della mutata attività, rispettivamente del cambiamento della denominazione che conferisce la dimensione cantonale delle prestazioni erogate.

Presentazione dei conti

I conti della Fondazione Hospice Ticino sono allestiti conformemente alle disposizioni del Codice delle Obbligazioni.

Sostanza fissa mobiliare

La sostanza fissa mobiliare è iscritta a bilancio al valore di acquisizione, fatte le deduzioni degli ammortamenti necessari economicamente e degli ammortamenti pro rata.

La sostanza fissa verrà ammortizzata tenendo conto di un periodo di utilizzazione di cinque anni.

Sostanza fissa finanziaria

Tutti gli investimenti finanziari sono stati registrati a valore di mercato.

Altri attivi e passivi

Gli altri attivi e passivi sono indicati al loro valore nominale, al netto di eventuali correttivi di valore necessari.

Costi e ricavi

Secondo le norme vigenti i costi e i ricavi sono registrati nell'anno di competenza.

Precisazioni sui conti d'esercizio

- 9 Donazioni ricevute senza scopo specifico
- 10 Donazioni ricevute con indicato scopo specifico
- 11 Contributo attribuito dal Cantone Ticino quale riconoscimento dell'attività ai sensi della Legge cantonale sull'assistenza e la cura a domicilio (LACD), al netto del recupero di spesa stimato durante l'anno di competenza
- 12 Costi del personale della sede di Lugano, comprensivo degli oneri sociali, dei costi di formazione e dei picchetti medici
- 13 Costi del personale della sede di Mendrisio, comprensivo degli oneri sociali, dei costi di formazione e dei picchetti medici
- 14 Costi del personale della sede di Bellinzona, comprensivo degli oneri sociali, dei costi di formazione e dei picchetti medici

- 15 Costi del personale della sede di Locarno, comprensivo degli oneri sociali, dei costi di formazione e dei picchetti medici
- 16 Costi del personale e altri costi per l'attività in ambito pediatrico
- 17 Onorari dei picchetti per i medici operanti nel Sottoceneri (personale esterno)
- 18 Onorari dei picchetti per i medici operanti nel Sopraceneri (personale esterno)
- 19 Costi del personale e altri costi legati alla consulenza spirituale
- 20 Onorari a terzi per mandati diversi
- 21 Costi del personale della sede principale (Direzione, Direzione sanitaria e Segretariato), comprensivo degli oneri sociali e dei costi di formazione
- 22 Affitti e spese accessorie degli uffici di Lugano, Bellinzona, Locarno e Mendrisio
- 23 Altre spese per la gestione amministrativa
- 24 Ammortamenti necessari economicamente
- 25 Costi / Ricavi risultanti dalla gestione della liquidità e dei titoli
- 26 Ricavi diversi legati alla gestione corrente
- 27 Variazione del fondo relativo all'adeguamento del Contributo cantonale (straordinario)
- 28 Attribuzioni a favore di fondi con scopo vincolato aventi un effetto negativo sul risultato
- 29 Prelevamenti da fondi con scopo vincolato aventi un effetto positivo sul risultato
- 30 Attribuzioni a favore dei fondi del capitale dell'organizzazione aventi un effetto negativo sul risultato
- 31 Prelevamenti dai fondi del capitale dell'organizzazione aventi un effetto positivo sul risultato



	2025	2024
Liquidità		
Cassa	97	97
Conti correnti postali	43'191	264'130
Conti correnti bancari	1'750'027	1'418'604
Conto garanzia affitto	2'093	2'092
1 Totale	1'795'408	1'684'924
Titoli		
Az. BSI Multinvest SICAV	-	29'628
Fondo di investimento	-	100'000
Totale deposito titoli - Rubrica Fondazione	-	129'628
Az. BSI Multinvest SICAV	-	58'568
Totale deposito titoli - Rubrica Ricerca	-	58'568
2 Totale	-	188'196
Crediti		
Debitore LPP	41'696	4'731
3 Totale	41'696	4'731
Transitori attivi		
Affitti gennaio pagati anticipatamente	1'327	1'327
Posteggi	1'560	1'560
Recupero stipendi AB	-	1'522
Palliative ti - Social media	4'761	4'765
Abbonamento Rivista	152	150
Rinnovo abbonamento online PCF	164	-
AXA RC 2026	3'917	-
Allianz ass. compl. Infortuni 2026	1'781	-
Allianz ass. veicoli 2026	878	-
Allianz ass. malattia 2026	28'682	-
Supsi - rimborso corso interdisciplinare	1'755	-
Fondi 25 ^{esimo}	-	62
4 Totale	44'977	9'386
Sostanza fissa mobiliare		
Hardware, programmi	10'020	1'405
Apparecchi	1	27
Mobilio	3'587	4'782
5 Totale	13'608	6'214
Creditori diversi		
Creditore AVS	8'788	17'023
Creditore assicurazione infortuni	4'357	3'501
Creditori assicurazione malattia	3'632	2'411
Creditori imposte alla fonte	17'419	12'435
6 Totale	34'195	35'369
Transitori passivi		
Costi del personale esterno	246'686	114'113
AM - formazione	-	3'360
RP - formazione	-	1'600
Spese telefoniche novembre-dicembre	1'779	1'731
Root service AG ottobre-dicembre	3'534	2'524
Supervisione	525	-
Rimborso Assicurazione	5'047	-
Autorità di vigilanza - tassa annuale	300	-
LMA - rimborso corsi 2025	1'755	-
Relux - intervento di riparazione	162	-
AIL - saldo elettricità	1'732	-
7 Totale	261'519	123'328

	2025	2024
Fondo adeguamento contributo cantonale		
Stato all'inizio dell'esercizio	155'488	198'259
Attribuzione/(impiego) Fondo adeguamento contributo 2022	-	-106'747
Attribuzione/(impiego) Fondo adeguamento contributo 2023	-63'488	-28'024
Attribuzione/(impiego) Fondo adeguamento contributo 2024	-92'000	92'000
Attribuzione/(impiego) Fondo adeguamento contributo 2025	-	-
8 Totale alla fine dell'esercizio	-	155'488
Composizione del fondo:		
Fondo adeguamento contributo 2023	-	63'488
Fondo adeguamento contributo 2024	-	92'000
Fondo adeguamento contributo 2025	-	-
8 Totale alla fine dell'esercizio	-	155'488
Contributo del Cantone Ticino		
Contributo fisso secondo decisione DSS	2'190'600	2'122'100
Adeguamento contributo cantonale 2023 (2022)	-63'488	-106'747
Totale contributo incassato nell'esercizio	2'127'112	2'015'353
Scioglimento fondo adeguamento contributo 2023 (2022)	63'488	106'747
Stima adeguamento contributo per anno di competenza	-	-92'000
11 Totale contributo cantonale per anno di competenza	2'190'600	2'030'100
Variazione straordinaria Fondo adeguamento contributo cantonale		
Adeguamento Fondo contributo annuo 2023	-	28'024
Adeguamento Fondo contributo annuo 2024	92'000	-
27 Totale variazione straordinaria del Fondo	92'000	28'024
Mandati esterni		
Mandati e contributi diversi, pubblicazioni e documentazione	16'537	13'696
Costi giubileo 25 ^{esimo}	33'750	-
Label di qualità	541	-
20 Totale per altri mandati esterni	50'827	13'696
Altre spese d'esercizio		
Assicurazioni	5'138	3'885
Costi di gestione	28'422	24'934
Spese telefoniche	20'757	19'628
Rete e infrastruttura informatica	41'911	53'219
Trasferte personale	22'259	20'954
Spese amministrative	4'200	3'455
Materiale sanitario	904	360
Spese progetto geriatria	-	6'600
Altri costi	1'653	1'754
23 Totale	125'243	134'788
Ricavi diversi		
Formazioni diverse	3'050	3'640
Provvigione imposte alla fonte	647	437
26 Totale	3'697	4'077

Prospetto delle variazioni del capitale

Variazione dei conti di capitale dell'organizzazione 2025 (in CHF)

	01.01.25	Conferimenti	Impieghi	Attribuzioni	Trasferimenti interni	31.12.25
Fondo cure palliative pediatriche	3'056	–	-300	–	–	2'756
Fondo ricerca	360'000	–	–	–	–	360'000
Fondo assistenza spirituale	3'000	–	–	2'220	–	5'220
Fondo progetto cantonale	15'687	–	–	–	–	15'687
Fondo geriatria	55'765	–	–	–	–	55'765
Fondo centro di competenza cure geriatriche	47'484	–	–	–	–	47'484
Fondo progetti comuni cantonali	24'000	–	–	–	–	24'000
Totale fondi con scopo vincolato	508'992	–	-300	2'220	–	510'912
Capitale della Fondazione	10'000	–	–	–	–	10'000
Capitale generato libero	722'723	–	–	18'790	–	741'512
Fondo donazioni per Hospice	274'029	–	–	–	–	274'029
Fondo Eagle per ricerca	63'522	–	–	–	–	63'522
Totale Capitale dell'organizzazione	1'070'273	–	–	18'790	–	1'089'063

Variazioni delle immobilizzazioni materiali

Valori contabili netti 2025 (in CHF)

	Hardware/ Software	Apparecchi	Mobilio	Totale
Valori contabili netti all'1.1	1'405	27	4'782	6'214
<i>Valore di costo</i>				
Stato all'1.1	72'145	7'520	21'760	101'424
Investimenti	10'000	–	–	10'000
Rivalutazioni				–
Uscite				–
Stato al 31.12	82'145	7'520	21'760	111'424
<i>Fondo ammortamento</i>				
Stato all'1.1.	70'740	7'493	16'978	95'211
Ammortamenti	1'385	26	1'195	2'606
Uscite	–	–	–	–
Stato al 31.12	72'125	7'519	18'173	97'817
Valore contabile netto al 31.12	10'020	1	3'587	13'608

Rapporto di revisione 2025



Il rapporto di revisione è stato allestito dalla Società di revisione contabile PROSOLVE SA e comprova la corretta tenuta dei conti.

Formazioni seguite nell'ambito delle cure palliative

Oltre alle attività legate alla presa in carico dei pazienti, anche nel 2025 i nostri collaboratori hanno potuto seguire diversi momenti di formazione, dedicati a giornate di approfondimento e formazione continua, tra cui anche seminari, convegni e congressi, svolti anche in modalità a distanza. In totale si tratta di oltre 1'000 ore in un anno.

In modo rilevante si contano le numerose giornate di frequenza di corsi e percorsi strutturati, in particolare dedicati alla specializzazione in cure palliative. Si segnala la continuazione del DAS in cure palliative presso la SUPSI da parte di due infermiere (Dajana Dutly-Gobbi e Sistiana Travella, conclusione nel 2026) e l'inizio da parte della dr.ssa Olga Urbanowicz del Master di II livello in Alta formazione e qualificazione in Cure Palliative presso l'Università degli Studi di

Milano, riconosciuto per il conseguimento del titolo di perfezionamento interdisciplinare in medicina palliativa. La conclusione del corso è prevista nel 2027.

Sta dunque continuando il rilevante sforzo – in termini sia finanziari sia organizzativi – intrapreso dalla Fondazione ormai da qualche anno nell'ambito della formazione specialistica dei propri collaboratori. Si tratta di un aspetto fondamentale al fine di ottemperare ai requisiti indicati dagli organi e dalle strategie di riferimento a livello cantonale e nazionale, e per confermare il ruolo di Hospice Ticino quale punto fermo per le cure palliative specialistiche al domicilio, grazie all'accrescimento delle competenze e dell'autorevolezza dei propri team multidisciplinari e interprofessionali.

Alcune peculiarità e servizi della nostra presa in carico

La consulenza specialistica fornita dai collaboratori di Hospice Ticino al paziente, ai suoi familiari e alla sua rete di cura si basa su una presa in carico globale che comporta la gestione dei sintomi, il sostegno nella presa di decisioni complesse e in situazioni di crisi, la sensibilizzazione sull'approccio palliativo e tanto altro ancora. Oltre a queste attività fondamentali, Hospice Ticino fornisce una serie di servizi dall'impatto significativo sulla qualità di vita di pazienti e familiari, nonché sull'operato dei curanti.

Consulenza spirituale

Nell'ambito della sua presa in carico globale Hospice Ticino offre anche un servizio di Consulenza spirituale, rivolta ai pazienti e ai loro familiari, di qualsiasi credo e religione. La figura del Consulente spirituale è impiegata in maniera condivisa con altre strutture specializzate delle diverse regioni

territoriali. Grazie a un rapporto di vicinanza e di ascolto questa specifica figura professionale sostiene paziente e familiari nell'affrontare al meglio il percorso di malattia e di cura, e nel confrontarsi insieme con temi come il senso e il significato della vita e della malattia, le relazioni, la fede e la speranza. Per maggiori informazioni è possibile scaricare il volantino sulla Consulenza spirituale dal sito www.hospice.ch.

Servizio di picchetto medico

Al di fuori delle fasce orarie operative delle 4 sedi, Hospice Ticino garantisce un picchetto medico 24/7 dedicato ai propri pazienti, attivo nei giorni lavorativi dalle 18:00 alle 08:00, nei week end e nei giorni festivi.

Questa attività è svolta settimanalmente da un medico per ogni singola regione di competenza e oltre che dai medici della Fondazione è reso possibile

dal prezioso contributo di alcuni medici del territorio. Un medico specialista in cure palliative rimane comunque sempre a disposizione telefonicamente del collega esterno non specialista.

Dai dati raccolti nel recente passato si conferma l'importanza per i pazienti più complessi e vulnerabili della figura del medico di picchetto presente sul territorio e che può recarsi dal paziente. Questo servizio permette nella maggior parte dei casi di risolvere a domicilio il problema segnalato da paziente e familiari, oltre che ridurre il loro carico psicologico e quello della rete di cura, ed evitare ricoveri impropri.

Formazione ai servizi domiciliari di prima linea e agli altri professionisti

Tra i mandati del servizio offerto da Hospice Ticino non è previsto solo l'accompagnamento e il ruolo di guida nella pianificazione, nella messa in pratica e

nella rivalutazione del progetto di presa in carico con i servizi coinvolti nella cura diretta del paziente (i cosiddetti servizi di prima linea), come servizi di assistenza e cura a domicilio, medici curanti, fisioterapisti, ergoterapisti, psicologi, ecc. Hospice Ticino assume infatti anche un ruolo importante nell'insegnamento al letto del paziente, contribuendo a sviluppare nel curante le competenze necessarie per la presa in carico, ma anche in termini di formazione teorica su strumenti di valutazione e gestione di situazioni complesse, nonché offrendo ai curanti di prima linea momenti di supervisione.

Il personale di Hospice Ticino è altresì chiamato a contribuire regolarmente alla formazione di base e a quella continua di cure palliative dedicata ai professionisti della salute ticinesi, nell'ambito delle numerose collaborazioni con i partner locali. In particolare, medici, infermiere e consulenti spirituali collaborano con la SUPSI (Bachelor di cure

infermieristiche, Corso interdisciplinare di sensibilizzazione alle cure palliative livello A2, CAS e DAS in cure palliative), con la SSSCI per la formazione di base in cure infermieristiche, Case per anziani e Servizi di assistenza e cure a domicilio.

Nel 2025 si è svolto il secondo corso di 5 giornate presso la SUPSI dedicato all'approfondimento sul tema delle Direttive Anticipate e all'introduzione alla Pianificazione Anticipata delle Cure (ACP). Tra i responsabili del corso l'infermiera di Hospice Ticino Rebecca Prosperi.

Infine, Hospice Ticino offre anche diverse giornate per stage informativi/osservativi. Nel 2025 ha potuto accogliere una studentessa di un MAS in cure palliative, 3 studentesse del Bachelor in cure infermieristiche SUPSI, una decina di studenti e studentesse dei CAS e DAS SUPSI in cure palliative, nonché alcuni infermieri attivi presso servizi del territorio, per un totale di 150 giorni di stage.

Cure palliative geriatriche: consulenza nelle case per anziani

Al fine di rispondere alle crescenti esigenze da parte degli istituti per anziani nella gestione e presa in carico di residenti con patologie complesse (dal punto di vista fisico, sociale, psicologico, spirituale o esistenziale) sono iniziati qualche anno fa i lavori interni al servizio Hospice Ticino per acquisire e ampliare le competenze nel campo delle cure palliative geriatriche. Lo scopo è di permettere a questi residenti di beneficiare della consulenza di personale specializzato che intervenga all'interno delle case per anziani per discutere casi clinici, per consulenze relative a casi complessi e per il supporto e la formazione del personale di cura. Le richieste sono in continuo aumento e il numero di nuovi pazienti seguiti negli istituti per anziani è raddoppiato rispetto all'anno precedente.



I Gruppi di auto mutuo aiuto nel lutto (AMA-TI)

I Gruppi AMA-TI sono promossi dalla **Fondazione Hospice Ticino** e dalla **Lega cancro Ticino**. Offrono sostegno a chi decide di parteciparvi dopo la perdita di una persona cara, per trovare conforto da chi seppure in maniera diversa e personale si confronta o si è confrontato con la stessa situazione. Per informazioni chiamare i numeri degli enti promotori:

Fondazione Hospice Ticino

tel. 091 976 11 78

oppure

Lega cancro Ticino

tel. 091 820 64 20

Per maggiori informazioni è possibile scaricare il volantino sui Gruppi AMA-TI dal sito **www.hospice.ch**. La partecipazione è aperta a chiunque ne abbia il bisogno, anche ai familiari e agli amici di pazienti che non siano stati presi in carico da Hospice Ticino e Lega cancro Ticino.

Organizzazione

Il Consiglio di Fondazione opera a titolo gratuito e volontario, sorveglia l'attività della direzione ed è responsabile del rispetto degli scopi statutari.

Consiglio di Fondazione

Prof. Riccardo Crivelli, *presidente*
Avv. Rodolfo Pozzoli, *vice presidente*
Alba Masullo, *segretaria-cassiera*
Luca Leuenberger, *membro*
Enrico Matasci, *membro*
Giovanni Petazzi, *membro*
Dr. med. Pier Luigi Quadri, *membro*
Rosaria Sablonier Pezzoli, *membro*
Dr. med. Piero Sanna, *membro*

Direzione e segretariato

Dr. sc. Omar Vanoni, *direttore*
Dr. med. Brenno Galli,
direttore sanitario
Delia Ambrosca-Catenazzi, *segretaria*

Consulente medico

Dr. med. Hans Neuenschwander

Consulente cure palliative pediatriche

Jacqueline Vincenzino

Referente social media

Dr. phil. Nicola Diviani



FONDAZIONE
HOSPICE
25 ANNI in TICINO

Curare a casa:

25 anni di Hospice Ticino, al servizio della popolazione con dignità e prossimità

Grazie al contributo di



Sedi e collaboratori (stato estate 2026)

Sede di Bellinzona

Salita Mariotti 2, 6500 Bellinzona
Tel. 091 976 11 73 - hospice.bellinzona@hospice.ch

Dr. med. **Mauro Frigeri**, *medico consulente*
Dr.ssa med. **Olga Urbanowicz**, *medico consulente*
Paola Andrea Facchi, *infermiera consulente*
Lorenza Ferrari, *infermiera consulente*
Anna Giulia Meloni, *infermiera consulente*
Luigi Romano, *consulente spirituale*

Sede di Locarno

c/o Ospedale La Carità, 6600 Locarno
Tel. 091 976 11 74 - hospice.locarno@hospice.ch

Dr. med. **Brenno Galli**, *medico consulente*
Dr. med. **Gianmarco Ferrari**, *medico consulente*
Heidi Diefenbacher-Meier, *infermiera consulente*
Dajana Dutly-Gobbi, *infermiera consulente*
Rebecca Prosperi, *infermiera consulente*
Luigi Romano, *consulente spirituale*

Sede di Lugano

Viale dei Faggi 8, 6900 Lugano
Tel. 091 976 11 71 - hospice.lugano@hospice.ch

Dr. med. **Augusto Bernasconi**, *medico consulente*
Dr.ssa med. **Giulia Borgonovo**, *medico consulente*
Dr.ssa med. **Olga Urbanowicz**, *medico consulente*
Cristina Bullo, *infermiera consulente*
Luisella Manzambi, *infermiera consulente*
Sistiana Travella, *infermiera consulente*
Luca Vivarelli, *consulente spirituale*

Sede di Mendrisio

c/o Ospedale Beata Vergine, 6850 Mendrisio
Tel. 091 976 11 72 - hospice.mendrisio@hospice.ch

Dr.ssa med. **Giulia Borgonovo**, *medico consulente*
Dr. med. **Roberto Luraghi**, *medico consulente*
Roberta Alfieri, *infermiera consulente*
Andreia Arruzza, *infermiera consulente*
Geraldina Gerardini, *infermiera consulente*
Lucia Moretto, *infermiera consulente*
Roberta Sulmoni, *infermiera consulente*
Federico Bonassi, *consulente spirituale*



Donazioni

Un sentito GRAZIE va a tutti coloro i quali hanno sostenuto l'attività della Fondazione Hospice Ticino.

Le generose donazioni di privati ci permettono di coprire anche le spese non riconosciute dal contributo cantonale e comunale, come quelle legate alle maggiori risorse impiegate (in crescita parallelamente al numero di casi) e a eventuali progetti innovativi atti a migliorare la qualità delle prestazioni a beneficio dei pazienti. Si tratta di un sostegno fondamentale per la nostra attività.

Nel corso del 2025 abbiamo ricevuto contributi e donazioni pari a CHF 109'695.-, di cui 24'000.- quali sponsorizzazione delle celebrazioni del 25^{esimo} di Hospice Ticino.

I nostri sostenitori del 2025:

Fondazione Filantropica Fossati Danilo e Luca; DXT Commodities SA; EFG Bank AG Lugano; Fondazione Araldi Guinetti; Ducau Miriam Cristina; Martinelli Pietro; Prospero Cinzia; Charrey Elisabetta; Preziosin SA; RVA Associati SA; ABAD; Fondazione Pro ALVAD; Andreetta Carmen; Associazione Nuova Edizione Johannes; Allianz Assicurazioni Chiasso; Farmadomo Home Care; Fondazione Neva e Giuseppe Volonterio; Horat-Silvani Martino e Irene; Locatelli Paola; Lugano Istituti Sociali; Salzborn Luca e Stoppani Monica; SCuDo; Groisman Gustavo e Snozzi Groisman Sabina; Lega cancro Ticino; Banco Popolare di Sondrio (Suisse) SA Lugano; 4G Consulting & Communications SA; Caffè Chicco d'Oro; Bentoni Elena; Camponovo Myria e Nerio; Gaal Ruth e Kaspar; Robbiani Alberto; Saccomani Davide e Guya; Sträuli Hans Rudolf e Ruth; Bianchi Clelia; Camani Alfredo; Croci-

Torti Danilo e Licia; Dürr Eliane; Nanni Nelly; Nanni Tosca; Nava Germana; Scania Schweizer AG; Casartelli Marco; Dondina Fatima; Ferrari Bruccoleri Myriam; Mastromarchi-Porini; Pons Jean- Daniel e Maroussia; Pons Nancy e Rossinelli Luca; Fierz Carinci Caterina; Frey Heidi; Galliciotti Fabio; Grossi Guidotti Carla; Pansera-Cavasin Carla; Ruggiero Ronaldo; Sassi Sibilla; Zesar. ch SA; Pasinetti-Salemi Antonella; Bortolotti -Bernardoni; Guidotti Irene; Ugazio Francesco; Aprile Zonca Sandra; Beck, Branca e Tenini; Bernardazzi Michelle; Bernasconi Elsa; Bianchi Delio; Bino Anita; Brunelli Susanne; Callegher Fiorella; Cerbios Pharma SA; Circolo Filatelico Bellinzona; Dr. Gaeumann Markus; Dr. Quadri Pierluigi; Guidotti Cesiro; Held Schefer Monika e Jürg; lafelice Grazia Cristina; Luescher Hannelore; Malandrini Giovanna; Müller Frédy-André; Pedrazzoli Annamaria e Pietro; Petralli-Howald Heidi; Primo Dario; Quadri Claudio e Monica;

Rassega Fabrizio; Roncoroni Buletti Giovanna, Clara e Magda; Sciarini Sheila; Zanetti Daniela; Giovannangelo Katia; Arrighi Gabriella; Balestra Gabriele; Belfanti Wilma; Bertinelli Isotta e Lucia; Bettosini-Andreutti Margherita; Boschetti Elga; Bozzolo Dario; Cislino Cleto; Costa Renato; Crivelli Raffaele e Giuseppe; Dr. Ruffoni Alessandro; Emma-Rolaz Claude; Fontebasso-Cislino Alda; Gadoni Tamara; Geiser – Schwab Ramona e Pascal; Geninazzi Mara; Ghezzi Anne; Gisin Alida; Guidotti Maria; Lucchini Susanne; Mathys Max e Ines; Moretti Dina; Mozzini Silvano; Mueller Heinz; Ortelli Vini SA; Pedrazzini Gianna; Poretti Mariella; Poretti F. & C.; Quadroni Fontana V.A.M.; Sigismondi-Andreoli Flavia; Spiess-Brunner Claudia; Tantardini Mariangela; Uygün Irma; Waller Mattei Denise; Zahner Patric; Zanotta G. & P.; Catenazzi Michela; Mangould Peter e Ruth; Pizzotti Michela; Cima Isabella e Nicola; Delmenico Claudio; Gianolli

Pietro e Andrée; Maggini Miriam; Righetti Maria-Teresa; Schawalder Nadi; Sciaranetti Rosalia; Carballo Assunta; Fontana Claudia; Lucchini Edy e Cristina; Roncoroni Luigi; Rösch-Krebs Leni; Taddei Liliana; Zurmühle Lisa; Poma-Roncoroni Paola; Diaco Elisabetta; Brescia Barbara; De Caria Barbara e Fabio; Felitti Gabriella; Garofalo Laisu; Pernice Lidia.

«Desidero sostenere la Fondazione Hospice Ticino con una donazione, come posso fare?»

FONDAZIONE
HOSPICE
25 ANNI in TICINO

www.hospice.ch

È possibile versare un contributo sul
IBAN CH23 0900 0000 6526 7247 7

oppure tramite TWINT:



oppure richiedere
maggiori informazioni
allo **091 976 11 78**
o a info@hospice.ch



Seguici sui Social

